

Keiei Roumu

VOL. 170
3 月号

北出経営労務事務所 / シナジー経営株式会社
910-0804 福井県福井市高木中央2丁目701 ウィング高木2F

今月の言葉

「厳しいが公平でストレートに接する上司が 人生に必要なエネルギー」

(ジャック・ウエルチ)

厳しいが公平で、厳しく尻を叩くが十分に褒賞を与え、ストレートに接する人物。業績を上げられない人は、こういう上司がどこかに消えてしまえばいいと願う。勝利を手にしたと思う人は、こういう上司を求める。厳しい上司と働いてみてほしい。信じられないくらいにエネルギーが湧いてくるはずだ。



【残り10名！】新入社員研修2022、受講生募集のお知らせ



今年も新入社員研修の季節がやって参りました。シナジー経営の研修は、**学生から社会人への切り替え**にフォーカス。

- ・受けた本人が「**受けてよかった**」と思える研修
- ・上司が「**受けさせて良かった**」と思える研修
- ・受けた本人の**行動に変化が現れる**研修

毎回、好評を頂いている人気の研修です。今回も**残席10名と残り僅か！**
ぜひご参加を！！

開催日時

2022年3月28日(月) 9:30 - 17:00
2022年3月29日(火) 9:30 - 17:00

開催場所

ふくい産業支援センター マルチホール
〒910-0347 福井県坂井市丸岡町熊堂3-7-1-16

受講費用

25,000円/人(税別) テキスト・昼食代込み
(入金後のキャンセルは返金不可)

締め切り

2022年3月15日(火)

応募は**電話**でも**Web**でも可能！

URL : <https://synergy.kkr-group.com/2021/seminar/6309/>
TEL : 0776-58-2470

気軽にお問い合わせ
くださいね～！！



研修内容

DAY 1

オリエンテーション
学生と社会人の違い
新入社員研修の必要性
ストレスとの向き合い方

新入社員でもできること
会社の目的・働く目的
ビジネスマナー

DAY 2

ビジネスマナー
チームワークゲーム
目標設定

報連相について
感謝の手紙

短時間労働者の社会保険加入における賃金の考え方

2022年10月に社会保険の適用拡大として、厚生年金保険の被保険者数が常時100人超である企業について、短時間労働者にかかる社会保険の加入要件が変更となります。具体的には、現在、厚生年金保険の被保険者数が常時500人超である企業において対象となっている①週の所定労働時間が20時間以上であること、②雇用期間が1年以上見込まれること(※)、③賃金の月額が88,000円以上であること、④学生でないこと、という4つの加入要件が適用されることとなります。ここでは、このうち③の「賃金」の考え方について確認します。

※2022年10月1日からは1年以上が2ヶ月超に変更

1. 社会保険における報酬の範囲

企業が従業員に支払う賃金について、どのような体系にするかは企業の裁量に委ねられています。そこで多くの企業では、基本給と支払う目的に応じた各種手当を設けて支払っていることが一般的です。

社会保険の標準報酬月額を決める際に対象となる賃金(報酬)は、従業員に支払われる賃金のうち、基本給のほか、役職手当、家族手当、住宅手当、別居手当、勤務地手当、通勤手当、割増賃金等の現金で支払われるもののほか、現物で支給されるものも含まれるとされています。また、年4回以上支給される賞与についても報酬に含まれることになっています。

2. 短時間労働者の加入要件における賃金

短時間労働者の加入要件に「賃金の月額が88,000円以上であること」がありますが、この

賃金とは、週給、日給、時間給を月額に換算したものに、諸手当等を含めた所定内賃金により判断します。

この際、以下の賃金を除くことになっています。

[除外対象]

- ・臨時に支払われる賃金および1ヶ月を超える期間ごとに支払われる賃金(例:結婚手当、賞与等)
- ・時間外労働、休日労働および深夜労働に対して支払われる賃金(例:割増賃金等)
- ・最低賃金法で算入しない賃金(例:精皆勤手当、通勤手当、家族手当)

通勤手当や家族手当は除外して考えるほか、あくまでも所定内賃金により判断されるので、割増賃金も除外して考えることがポイントです。

ただし、被保険者として資格取得するときの標準報酬月額を決める際には、加入要件における賃金ではなく、あくまでも1.における賃金を対象とするので注意が必要です。

加入要件を判断する際の賃金は、割増賃金を計算する際に基礎となる賃金や、所得税の課税対象となる賃金とは異なり、独自に定められています。今後、適用拡大の対象となる企業を中心に、パートタイマーやアルバイト等の短時間労働者から加入にかかる相談の増加が予想されます。賃金以外の加入要件についても、詳細な基準を確認しておきたいものです。

コロナ禍だからこそ活用したい ストレスチェック制度

新型コロナウイルス感染症の感染拡大は社会生活に様々な影響を及ぼし、従業員の働き方も大きく変化しました。歓迎会や新年会・忘年会といった飲食を伴った従業員同士の交流は大きく制限され、在宅勤務の導入によりリアルなコミュニケーションが減るケースも見られます。このようなコミュニケーションの問題を解消する取組みを行っている企業もありますが、コロナ禍が長引くことで、従業員に少なからずストレスがかかっていることでしょう。その対策として、活用が期待されるストレスチェック制度について内容を再確認します。

1. 実施目的

ストレスチェック制度は、定期的に従業員のストレスの状況について検査を行い、従業員にその結果を通知することで自らのストレスの状況についての気付きを促し、個人のメンタルヘルス不調のリスクを低減させることを目的として実施されるものです。また、検査結果を職場ごとに（集团的に）分析し、職場環境の改善につなげることによって、従業員のメンタルヘルス不調を未然に防止することも目的とされています。

2. 実施方法

実施方法はストレスチェックができる用紙を従業員に配布したり、WEBで行ったりと様々ですが、常時使用する労働者に対して、1年に1回、行うことが義務になっています（※）。チェックする項目は、「仕事のストレス要因」、「心身のストレス反応」、「周囲のサポート」の3領域を含むことになっています。具体的なチェック項目が法令で定められているわけではなく、厚生労働省は57

項目ある「職業性ストレス簡易調査票」により実施することを推奨しています。このような調査票を用いるほか、実施に関してサポートする外部サービスを利用することも多いかと思われます。※常時使用する労働者数の50人未満の事業場は、当分の間努力義務

3. 実施後の対応

ストレスチェックを実施した後は、従業員に結果を通知するとともに、高ストレスと評価された従業員について、本人から申出があったときには医師による面接指導を行うことが義務付けられています。さらに、その面接指導での医師の意見を勘案し、必要があるときは、従業員に対して就業上の措置を講ずることが求められます。



ストレスチェックの実施は会社の義務になっていますが、従業員の受検義務はありません。ただし、気づかぬうちにストレスが溜まっていることも考えられます。すでに制度の義務化から約6年が経過しており、会社として適切に活用できているかを確認するとともに、積極的なストレスチェックの受検により、ストレスがある場合には対処するきっかけとして役立てていくように従業員に周知したいものです。

固定残業代の支給がある場合の 求人票の書き方

このコーナーでは、人事労務管理で問題になるポイントを、社労士とその顧問先の総務部長との会話形式で分かりやすくお伝えします。



総務部長

先日、同業者の総務担当者と話をする機会があり、途中で入社した従業員から、求人票の内容と実際の労働条件が違うと指摘され、トラブルになったという話を聞きました。20時間分の固定残業代を支払うと伝えていたものの、固定残業代が基本給に含まれており、それがトラブルの原因になったようです。



北出社労士

なるほど。従業員の方は想定した残業代が支払われずに、トラブルになったのですね。



そのようです。固定残業代がある場合に、求人票にはどのように書くべきなのでしょう。



ハローワークで募集する求人票には次の①から③の内容をすべて明示することが必要です。また、これはハローワークだけでなく、転職サイト等を運営する職業紹介事業者についてもこれに準じた取扱いが求められています。実際、適切な記載をしていないことで、変更を求められたケースもあります。

- ① 固定残業代を除いた基本給の額
- ② 固定残業代に関する労働時間数と金額等の計算方法
- ③ 固定残業時間を超える時間外労働、休日労働および深夜労働に対して割増賃金を追加で支払う旨



具体的にはどのように記載することになるのでしょうか？



例えば、以下のような記載が考えられます。

- ・ 基本給 : 250,000 円 (固定残業手当を除く額)
- ・ 固定残業手当 : 40,000 円 (時間外労働の有無にかかわらず、20 時間分の時間外手当として支給)
- ・ 20 時間を超える時間外労働分についての割増賃金は追加で支給



分かりやすく明示しておくことが重要ですね。そして、当然ながら、採用面接の際にも説明しておいたほうがよいですね。



そうですね。また、固定残業代以外のことにはなりますが、求人を行う際の注意点として、あらかじめ示した条件から労働条件が変更となった場合には、その内容を求職者に明示することが義務付けられています。この明示は、変更前後の内容を対照できるようにして書面交付をする方法が望まれますが、変更された部分に下線やマーカーを引くような方法も考えられます。ただし、当初明示した労働条件を安易に変更してよいという意味ではありません。



入社後に、採用面接の際に聞いていた内容と違うと言われることがないように、対応しておくことが必要なのですね。

ONE POINT

- ① 固定残業代の支給がある場合、求人票等に所定の事項を明示しなければならない。
- ② 求人票等で明示した労働条件が変更になったときは、求職者に変更内容を明示しなければならない。

シフト制で労働日や労働時間を決定・変更する際の留意点

労働契約では、労働日や労働時間をあらかじめ確定させた上で契約を締結することが原則です。しかし、契約の締結時点では確定的に定めず、一定期間ごとに作成される勤務割や勤務シフトなどにおいて初めて具体的な労働日や労働時間が確定するような、いわゆる「シフト制」により労働契約を締結することも多くみられます。このシフト制に関連し、厚生労働省は「いわゆる「シフト制」により就業する労働者の適切な雇用管理を行うための留意事項」(以下、「シフト制による留意事項」という。)を取りまとめ、公表しました。この中から、特に確認しておきたいポイントをとります。

1. 労働条件の明示と始業・終業時刻

会社は労働契約の締結の際、労働者に対して「始業および終業の時刻」や「休日」に関する事項などを書面により明示する義務があります。シフト制の場合、具体的な労働日や労働時間などを「シフトによる」と記載しているケースがありますが、すでに始業や終業時刻が確定している日についてはこの記載では足りず、労働日ごとの始業および終業時刻を明記するか、原則的な始業や終業時刻を記載した上で、一定期間のシフト表をあわせて労働者に交付するなどの対応が必要です。

この他、シフト表を労働者に通知する期限や方法等を定めておき、労働者に分かるようにします。

2. 労働契約の定めと労働日・労働時間

労働者が労働契約の内容の理解を深めるために、労働日や労働時間等について、基本的な考え方をあらかじめ労働契約で決めておくことが望まれます。例えば、以下のような事項につい

て、会社と労働者で話し合い、合意しておくことが考えられます。

- ・ 一定の期間において、労働する可能性がある最大の日数、時間数、時間帯
[例] 毎週月・水・金曜日から勤務する日をシフトで指定する
- ・ 一定の期間において、目安となる労働日数、労働時間数
[例] 1ヶ月〇日程度勤務、1週間当たり平均〇時間勤務

3. 労働日や労働時間等の変更

基本的に、一旦シフトを確定させた後にそのシフト上の労働日や労働時間等を変更することは、労働条件の変更にあたります。そのため、会社と労働者双方が合意した上で行うことが必要です。

シフトの変更に関するルールとして、例えば、シフトの期間開始前に、確定したシフト表の労働日・労働時間等の変更を会社、労働者が申し出る場合の期限や手続等について、あらかじめ決めておくことが考えられます。

今回、シフト制による留意事項が公表された背景には、シフト制のメリットを認めつつも、会社の都合で労働日や労働時間等が設定され、トラブルとなるケースが起きていることがあります。シフト制を採用している会社は、この機会に適切な運用ができているかを確認しましょう。

転職者の募集方法と 転職者の転職活動方法

人材採用においては、自社が望むような人材が採用できないことがあります。ここでは、昨年11月に発表された調査結果*から、転職者の募集方法と転職者の転職活動方法に関するデータをみていきます。

ハローワークの割合が低下

上記調査結果から、転職者がいる事業所での転職者の募集方法をまとめると、表1のとおりです。

【表1】転職者の募集方法（複数回答、%、ポイント）

	割合	増減
ハローワーク等の公的機関	57.3	-8.4
求人サイト・求人情報専門誌、新聞、チラシ等	43.2	4.7
縁故（知人、友人等）	27.6	-3.2
自社のウェブサイト	26.6	8.0
民間の職業紹介機関	24.8	7.5
スカウト	7.2	1.3
親会社、グループ会社	7.0	1.3
会社説明会（合同説明会を含む）	4.6	-0.6
その他	4.8	-2.3

厚生労働省「令和2年転職者実態調査の概況」より作成

募集方法で最も割合が高いのはハローワーク等の公的機関（以下、ハローワーク等）で、57.3%でした。次いで求人サイト・求人情報専門誌、新聞、チラシ等（以下、求人サイト等）が43.2%となっています。以下、縁故（知人、友人等）や自社のウェブサイト、民間の職業紹介機関が20%台で続いています。

前回調査（2015年）からの増減をみると、ハローワーク等が8.4ポイント減少しました。一方、自社のウェブサイト、民間の職業紹介機関は5ポイント以上増加しています。

求人サイト等が4割弱に

次に、転職者の転職活動の方法をまとめると、表2のとおりです。

【表2】転職活動の方法（複数回答、%、ポイント）

	割合	増減
求人サイト・求人情報専門誌・新聞・チラシ等	39.4	15.2
ハローワーク等の公的機関	34.3	-7.0
縁故（知人、友人等）	26.8	-0.9
企業のホームページ	15.1	1.2
民間の職業紹介機関	14.8	-4.2
出向・前の会社の斡旋	7.0	0.8
企業訪問	2.5	0.4
その他	8.5	-2.6

厚生労働省「令和2年転職者実態調査の概況」より作成

50%を超える方法はなく、求人サイト等の39.4%が最高となりました。ハローワーク等が34.3%で続いています。縁故も25%を超えました。

前回調査からの増減では、求人サイト等が15.2ポイント増加しました。ハローワーク等は7.0ポイントの減少です。民間の職業紹介機関も4.2ポイント減少しています。

転職者の転職活動方法は、求人サイト等が中心となっています。採用募集がハローワーク中心になっている企業は、今後は求人サイト等の活用も検討してはいかがでしょうか。

*厚生労働省「令和2年転職者実態調査の概況」

2020年（令和2年）10月1日時点の状況に関する調査です。全国17,218事業所とそこに就業している一般労働者の転職者が対象です。詳細は次のURLのページから確認いただけます。<https://www.mhlw.go.jp/toukei/list/6-18c-r02.html>

中小事業者における個人情報の安全管理に対する取組

ここでは、個人情報保護委員会が2021年10月に発表した調査結果※から、中小事業者における個人情報の安全管理に関する取組をみていきます。

ウイルス対策ソフトが8割

上記調査結果から、中小事業者が個人情報の安全管理に関する技術的な措置として実施している施策をまとめると、下表のとおりです。

実施している施策では、ウイルス対策ソフトウェアの導入や、ウイルス対策ソフトウェアの自動更新などによる最新状態の維持が80%を超えました。

1年以内に実施予定の施策では、メールに添付するファイルの暗号化パスワードによる保護の11.6%が最高となりました。

改正法の全面施行は目前

2020年改正の個人情報保護法が今年4月より全面施行され、個人情報の漏えい等が発生し、個人の権利利益を害するおそれがある一定の場合（不正アクセスによる漏えいや1,000人を超える漏えい等）には、個人情報保護委員会への報告と本人への通知が義務化されます。

この法律は、原則としてすべての事業者に適用されます。自社の個人情報保護に不安がある事業者は、取組を進めておきましょう。

個人情報の安全管理に関する技術的な措置として実施している施策 (%)

	実施している	1年以内に実施予定	将来的には実施する予定	無回答
ウイルス対策ソフトウェアの導入	81.8	1.9	8.0	8.3
ウイルス対策ソフトウェアの自動更新などによる最新状態の維持	80.1	2.7	8.3	8.9
従業者に付与する利用権限の最小化（利用できる範囲の管理）	47.5	8.6	31.2	12.7
不正アクセス対策に用いているソフトウェアの自動更新などによる最新状態の維持（ウイルス対策ソフトウェアを除く）	44.9	7.5	33.5	14.1
個人情報を取り扱わない従業員の個人情報へのアクセス制限（アクセス権の設定による管理）	40.0	8.8	37.0	14.2
メールに添付するファイルの暗号化パスワードによる保護	36.1	11.6	40.0	12.3
ファイアウォールの設置（ポートスキャン等の対策）	35.8	7.7	41.4	15.2
ログの取得、保存	28.8	9.2	46.7	15.3
脆弱性情報の常時収集と、迅速なセキュリティパッチの適用	26.0	9.7	47.7	16.7
ログの定期的な分析による不正アクセス等の検知	23.8	10.5	49.8	15.9
個人情報を取り扱うパソコンやネットワークは、インターネットと接続しない	23.3	9.9	53.1	13.8
システムネットワークの監視ツールの導入	19.9	10.4	53.0	16.7
WAF（ウェブアプリケーションファイアウォール）の設置	18.6	9.5	54.4	17.5
脆弱性診断の実施	16.8	10.3	55.4	17.5
IDS/IPSの導入	16.4	10.0	56.1	17.6
個人情報を暗号化して保存	11.0	10.7	63.1	15.2
PCI-DSS（クレジットカード情報セキュリティ基準）への準拠	10.0	8.6	63.0	18.4
仮想ブラウザの導入	4.2	8.2	69.1	18.6
その他	1.3	2.1	25.4	71.2

個人情報保護委員会「中小規模事業者の安全管理措置に関する実態調査（報告書）」より作成

※個人情報保護委員会「中小規模事業者の安全管理措置に関する実態調査（報告書）」

国内に本社を置く民間の中小規模事業者から無作為抽出した25,000事業者を対象に、2021年2月～3月に実施された調査です。なお表の数値は四捨五入の関係で100にならない場合があります。詳細は次のURLのページから確認いただけます。

https://www.ppc.go.jp/files/pdf/R2_chuushou_anzenkanri_report.pdf

今月のお知らせ

改正育児・介護休業法の施行	改正育児・介護休業法が令和4年4月1日から段階的に施行されます。 ①育児休業申出・取得を円滑するための 事業主の措置が義務化 されます。 →育児休業を取得しやすくなるよう、研修の開催、相談窓口の設置など、環境の整備が義務づけられます。 ②妊娠・出産の申出をした労働者に対する、 個別の周知・意向確認の措置の義務づけ ③有期雇用労働者の育児・介護休業取得要件「入社1年以上」要件が廃止されます。
雇用保険料率の改定	雇用保険料率が令和4年度に段階的に見直されます。 現在の保険料は労使合わせて賃金の0.9%（労0.3% 使0.6%）ですが、これが 4月に0.95% となります（労0.3% 使0.65%）。事業主負担分が引き上げられますので、ご注意ください。 10月には1.35%（労0.5% 使0.85%）へ引き上げられる予定です。
ステップアップ研修受講生募集のお知らせ	入社2、3年目の方のフォローはしっかりできていますか？意思決定法に基づく上手な社内提案、時間管理術、PDCA、目標の立て方など、豊富なプログラムをご準備しております！ ■開催日時：2022年4月15日(金) 9：30～16：30 ■福井県産業情報センター 2F（福井県立大学近く） ■受講費用：お一人様 15,000円（税抜） ■お申込み〆切：2022年4月8日(金)17：00



KITADE STAFFのミツさを勝手にお届け。
私、●●をしてみました。



野菜を育ててみました。



第1弾



皆さん、こんにちは～！はじめまして♪の登場！
今回は、「ガーデニング」「フラワーアレンジメント」が趣味の牧田が担当です🌸コロナ禍でおうち時間が増えたので、本格的な野菜作りにチャレンジ！今回は初めての白菜作りの様子をお伝えします♪

新米農業女子
今回のキーワード！

【結球】

白菜・キャベツ・レタス等の葉が重なり合い、球状になること。結球する品種の場合、結球しなかった葉は食べることができるが固い。

① 種まき



折角なら「種」から育ててみよう♪と種を購入！！
予想以上にたくさんの芽が出ました！

② 植え替え

苗ポットに植え替えし、成長を見守ります。とここで…

！問題発生！

葉っぱがなくなっている！！

原因は青虫でした。青虫を移動し、なんとか無事成長。
若葉はおいしいんですね～♪

③ 畝づくり



「余っている畝に植えればいやー！」と気軽に考えていた牧田。様子を見かねた母が肥料をまき、畝を準備してくれました。結球にもつながる大事な工程。そのまま植えていたら結球しなかった！？🌸母に感謝！次回は自分でチャレンジ！です。

④ 植え替え



いよいよ畑に植え替えです！成長が楽しみ♪
っと、畑でも葉っぱを食べられる被害が多発！！
お酢からできた防虫剤を利用しつつ、こまめに確認。

！問題発生！



なかなか結球しない

調べてみると【気温が15～20度の頃、外葉が20枚くらいになると結球が始まる】そうです。そのため【寒くなる前に外側の葉を大きく育てる必要があり、植え時と追肥のタイミングを守ることが重要】とのこと。「植えるのが遅かったかー🌸」と反省。成長を祈り、見守り続けました。少しずつ結球が進んできたところで雪の下に。甘くなりますように🌸

⑤ 収穫

結球していることを祈りながら雪を掘り起こして、いよいよ収穫です！！
小ぶりですが、なんとか結球していました！少し巻きが甘く、中には結球していないものもありましたが…鍋にしておいしくいただきました🌸



近所の方からたくさん声をかけていただき、「野菜作りデビュー」を応援していただきました！白菜のお裾分けもいただき、温かい気持ちになりました♪
「人との交流」、「農業の楽しさ」を知ると同時に、「農業の難しさ・大変さ」を知る、貴重な経験となりました🌸
今後チャレンジしてほしい野菜、師匠・アドバイザー募集中です！ご意見・ご感想もお待ちしております♪